

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТА

НО 12

СБОРНИК УЧЕБНЫХ КЕЙСОВ

ИЗМЕНЕНИЕ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ
И РАЗВИТИЕ КОМПАНИЙ



Издательский Дом Санкт-Петербургского государственного университета

2004

Рецензенты: д-р физ.-мат. наук, проф. **А. В. Бухвалов**
(С.-Петербург. гос. ун-т);
д-р экон. наук, проф. **А. Н. Цветков**
(С.-Петербург. гос. инж.-экон. ун-т)

*Печатается по постановлению
редакционно-издательского совета
Санкт-Петербургского государственного университета*

**Сборник учебных кейсов: Изменение внешней среды
и развитие компаний / Под ред. И. В. Гладких, Ю. В. Федотова. —**
СПб.: Издательский Дом С.-Петербург. гос. ун-та, 2004. — 264 с.

ISBN 5-288-03410-9

В сборник включены пять учебных кейсов, подготовленных в рамках международного проекта факультета менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета совместно с Колледжем и Школой бизнеса Лоури Майса Техасского университета сельского хозяйства и машиностроения. Все кейсы разработаны на реальных материалах российских и зарубежных компаний, осуществляющих деятельность в России. Кейсы могут быть использованы в процессе преподавания учебных курсов, относящихся к общему и функциональному менеджменту, маркетингу, а также учебных курсов, рассматривающих международные аспекты деятельности компаний и развивающих навыки анализа внешнего окружения бизнеса. Каждый из кейсов дополнен методическими рекомендациями для преподавателей.

Сборник предназначен для преподавателей, студентов и слушателей программ MBA и профессиональной переподготовки, для всех, кто самостоятельно работает над развитием навыков подготовки и принятия управленческих решений в бизнесе.

Содержание

Предисловие	5
-------------------	---

Дж. Колари, О. А. Патокина, Т. А. Пустовалова

Кредитование малого бизнеса в условиях высокого риска: опыт Промышленно-строительного банка Санкт-Петербурга	11
---	-----------

Методические рекомендации по работе с кейсом	50
--	----

Р. Хайзе, Д. И. Баркан

«Винчел»: стратегии рыночного роста	63
--	-----------

Методические рекомендации по работе с кейсом	108
--	-----

Дж. Е. Гаспар, А. Ю. Панибратов

Otis в России	123
----------------------------	------------

Методические рекомендации по работе с кейсом	170
--	-----

Е. В. Серова, И. Г. Храмова, Дж. П. Николс

«ОГО»: вертикальная интеграция в агропродовольственном секторе	185
---	------------

Методические рекомендации по работе с кейсом	217
--	-----

Ю. В. Федотов, Л. Бирман

Банкротство в России	223
-----------------------------------	------------

Методические рекомендации по работе с кейсом	245
--	-----